

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	636,141,789.60	957,780,763.92
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	4,350.00	613,875.26
Derechos	619,037,740.42	904,310,306.95
Productos	11,406,875.22	20,635,341.44
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	593,430.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	5,157,122.00	408,881.94
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0.00	29,677,072.00
Otros Orígenes de Operación	535,701.96	1,541,856.33
Aplicación	326,637,379.61	719,196,295.17
Servicios Personales	224,846,551.28	418,653,938.66
Materiales y Suministros	21,787,873.46	77,922,028.28
Servicios Generales	43,457,020.73	132,646,701.69
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	418,811.00	860,861.37
Pensiones y Jubilaciones	28,908,290.06	52,454,273.89
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	1,670,920.74	11,958,097.94
Otras Aplicaciones de Operación	5,547,912.34	24,700,393.34
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	309,504,409.99	238,584,468.75
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	28,707,742.41	56,711,134.83
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	28,707,742.41	56,711,134.83
Aplicación	45,575,929.98	214,146,847.50
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	45,575,929.98	214,146,847.50
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-16,868,187.57	-157,435,712.67
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	12,467,487.84	128,832,869.26
Servicios de la Deuda	12,467,487.84	128,832,869.26
Interno	12,467,487.84	128,832,869.26
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-12,467,487.84	-128,832,869.26
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	280,168,734.58	-47,684,113.18
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	112,336,699.33	160,020,812.51
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	392,505,433.91	112,336,699.33

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. NORA IVONNE ALMORA BAUTISTA
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. JAIME HERNÁNDEZ VÁZQUEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

MTRO. ERIC OMAR RODOLFO JUÁREZ VALLADARES
DIRECTOR GENERAL