

Concepto		2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			
Origen		558,957,814.12	957,780,763.92
	Impuestos	0.00	0.00
	Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
	Contribuciones de mejoras	4,350.00	613,875.26
	Derechos	545,524,848.74	904,310,306.95
	Productos	9,452,765.44	20,635,341.44
	Aprovechamientos	0.00	0.00
	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	593,430.00
	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,608,492.00	408,881.94
	Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0.00	29,677,072.00
	Otros Origenes de Operación	367,357.94	1,541,856.33
Aplicación		274,773,482.86	719,196,295.17
	Servicios Personales	192,791,707.35	418,653,938.66
	Materiales y Suministros	16,931,416.53	77,922,028.28
	Servicios Generales	35,046,190.69	132,646,701.69
	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
	Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
	Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
	Ayudas Sociales	184,523.00	860,861.37
	Pensiones y Jubilaciones	24,362,650.18	52,454,273.89
	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
	Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
	Donativos	0.00	0.00
	Transferencias al Exterior	0.00	0.00
	Participaciones	0.00	0.00
	Aportaciones	0.00	0.00
	Convenios	505,014.74	11,958,097.94
	Otras Aplicaciones de Operación	4,951,980.37	24,700,393.34
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		284,184,331.26	238,584,468.75
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen		26,817,426.71	56,711,134.83
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
	Bienes Muebles	0.00	0.00
	Otros Origenes de Inversión	26,817,426.71	56,711,134.83
Aplicación		36,293,319.56	214,146,847.50
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
	Bienes Muebles	0.00	0.00
	Otras Aplicaciones de Inversión	36,293,319.56	214,146,847.50
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		-9,475,892.85	-157,435,712.67
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen		0.00	0.00
	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
	Interno	0.00	0.00
	Externo	0.00	0.00
	Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación		10,673,507.63	128,832,869.26
	Servicios de la Deuda	10,673,507.63	128,832,869.26
	Interno	10,673,507.63	128,832,869.26
	Externo	0.00	0.00
	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		-10,673,507.63	-128,832,869.26
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		264,034,930.78	-47,684,113.18
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio		112,336,699.33	160,020,812.51
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio		376,371,630.11	112,336,699.33

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. NORA IVONNE ALMORA BAUTISTA
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. JAIME HERNANDEZ VAZQUEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

MTRO. ERIC OMAR RODOLFO JUAREZ VALLADARES
DIRECTOR GENERAL