

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>406,276,734.35</b>	<b>957,780,763.92</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	4,350.00	613,875.26
Derechos	400,547,432.77	904,310,306.95
Productos	5,439,954.62	20,635,341.44
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	593,430.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	408,881.94
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0.00	29,677,072.00
Otros Orígenes de Operación	284,996.96	1,541,856.33
<b>Aplicación</b>	<b>179,813,515.73</b>	<b>719,196,295.17</b>
Servicios Personales	126,912,118.52	418,653,938.66
Materiales y Suministros	9,423,597.71	77,922,028.28
Servicios Generales	23,578,222.87	132,646,701.69
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	60,839.00	860,861.37
Pensiones y Jubilaciones	15,727,932.81	52,454,273.89
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	505,014.74	11,958,097.94
Otras Aplicaciones de Operación	3,605,790.08	24,700,393.34
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>226,463,218.62</b>	<b>238,584,468.75</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>13,577,188.08</b>	<b>56,711,134.83</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	13,577,188.08	56,711,134.83
<b>Aplicación</b>	<b>10,115,707.02</b>	<b>214,146,847.50</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	10,115,707.02	214,146,847.50
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>3,461,481.06</b>	<b>-157,435,712.67</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>7,138,660.31</b>	<b>128,832,869.26</b>
Servicios de la Deuda	7,138,660.31	128,832,869.26
Interno	7,138,660.31	128,832,869.26
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-7,138,660.31</b>	<b>-128,832,869.26</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>222,786,039.37</b>	<b>-47,684,113.18</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>112,336,699.33</b>	<b>160,020,812.51</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>335,122,738.70</b>	<b>112,336,699.33</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. NORA IVONNE ALMORA BAUTISTA  
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. JAIME HERNANDEZ VAZQUEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

MTR. ERIC OMAR RODOLFO JUAREZ VALLADARES  
DIRECTOR GENERAL