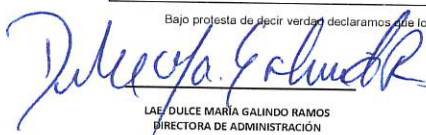


Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	154,214,380.56	160,313,703.87
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	151,247,747.28	157,522,167.44
Productos	2,006,524.31	2,786,578.01
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	214,881.15	4,956.88
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	745,227.82	1.54
Aplicación	107,626,562.64	121,345,008.77
Servicios Personales	76,993,213.70	82,601,304.88
Materiales y Suministros	5,905,716.45	9,654,944.88
Servicios Generales	8,782,992.90	7,800,968.73
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	104,336.00	20,847.00
Pensiones y Jubilaciones	7,784,056.85	7,920,510.16
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	72,000.00	269,769.40
Otras Aplicaciones de Operación	7,984,246.74	13,076,663.72
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	46,587,817.92	38,968,695.10
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	6,347,137.60	11,544,268.61
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	6,347,137.60	11,544,268.61
Aplicación	30,619,632.24	23,654,087.91
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	92,868.28
Otras Aplicaciones de Inversión	30,619,632.24	23,561,219.63
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-24,272,494.64	-12,109,819.30
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	842,156.66
Endeudamiento Neto	0.00	842,156.66
Interno	0.00	842,156.66
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	3,739,853.12	3,318,927.30
Servicios de la Deuda	3,739,853.12	3,318,927.30
Interno	3,739,853.12	3,318,927.30
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-3,739,853.12	-2,476,770.64
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	18,575,470.16	24,382,105.16
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	188,550,719.99	166,823,838.57
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	207,126,190.15	191,205,943.73

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LAE DULCE MARÍA GALINDO RAMOS
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN



ING. JORGE OJEDA GUTIÉRREZ
DIRECTOR GENERAL



L.C. ROBERTO E. LOREDÓ PÉREZ
GERENTE DE RECURSOS FINANCIEROS