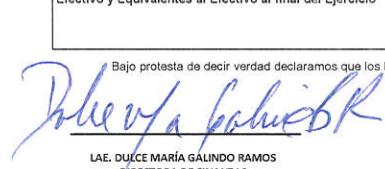


Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	198,536,335.61	206,350,546.60
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	194,639,907.90	192,328,139.25
Productos	3,888,994.35	4,301,753.93
Aprovechamientos	0.00	234,543.90
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,956.88	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	2,476.48	9,486,109.52
Aplicación	174,001,092.97	148,402,835.14
Servicios Personales	117,795,824.37	79,464,671.45
Materiales y Suministros	14,709,136.84	3,257,931.58
Servicios Generales	13,088,048.96	18,856,280.98
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	22,541.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	11,724,372.98	8,225,952.18
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	917,769.40	0.00
Convenios	0.00	532,500.00
Otras Aplicaciones de Operación	15,743,399.42	38,065,498.95
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	24,535,242.64	57,947,711.46
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	21,469,340.77	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	21,469,340.77	0.00
Aplicación	23,828,626.95	6,375.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	79,420.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	6,375.00
Otras Aplicaciones de Inversión	23,749,206.95	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-2,359,286.18	-6,375.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	4,169,504.00	2,945,386.11
Servicios de la Deuda	4,169,504.00	2,945,386.11
Interno	4,169,504.00	2,945,386.11
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-4,169,504.00	-2,945,386.11
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	18,006,452.46	54,995,950.35
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	166,823,838.57	100,926,383.21
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	184,830,291.03	155,922,333.56

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



 LAE. DULCE MARÍA GALINDO RAMOS
 DIRECTORA DE FINANZAS



 ING. JORGE OJEDA GUTIÉRREZ
 DIRECTOR GENERAL



 LC. YADIRA MAGGI CASTELLANOS
 GERENTE DE FINANZAS Y CONTROL
 PRESUPUESTAL